

**GRUPO PERMANENTE DE EXTENSIÓN**

**ACTA**

**Reunión CODFAUN – Mendoza, 28, 29 y 30 de agosto 2025**

Participantes del Grupo de Extensión:

**Arq. Aldana Prece.** Secretaria de Extensión de la FAPyD UNR (Rosario)

**Arq. Andrea Ulacia.** Secretaria de Extensión de FAU UNLP (La Plata)

**DG. Cecilia De Spirito.** En representación de la UNCuyo (Cuyo)

**Arq. Claudio Disario.** Secretario de Extensión de la UNMDP (Mar del Plata)

**Arq. Claudio Pirillo.** En representación de la UNS (Sur)

**Arq. Julián Contreras Iriarte.** En representación de la UNM (Moreno)

**Arq. Lorena Carrizo.** Secretaria de Extensión de la UNC (Córdoba)

**Arq. María Bernabela Pelli.** Secretaría de Extensión y Transferencia de la FAU UNNE (Nordeste)

**DG. Nelson Cerviño.** Secretario de Extensión de la UNSJ (San Juan)

**Arq. Patricia Pieragostini.** Secretaria de Extensión y Vinculación de la FADU UNL (Litoral)

**Arq. Rafael Gor.** Secretario de Extensión de la FAU UNT (Tucumán)

Coordinadores/as del Grupo Permanente de Extensión de CODFAUN 2024-2025:

- **Arq. Ma. Bernabela Pelli.** Secretaria de Extensión y Transferencia de la FAU UNNE
- **Arq. Rafael Gor.** Secretario de Extensión de la FAU UNT

Posterior al encuentro 2024, se realizaron cuatro (4) reuniones de trabajo (28 de mayo, 11 de junio y 06 y 28 de agosto de 2025) y se definió y avanzó en la sistematización de carga de datos correspondiente de cada Unidad Académica sobre las siguientes temáticas:

- 1- **Curricularización de la Extensión**
- 2- **Presupuesto destinado a la extensión**
- 3- **Integralidad de las funciones universitarias**
- 4- **Comunicación**

### **Análisis de la información recopilada en los cuadros por temáticas**

#### **1- Curricularización de la extensión**

*(Información de 11 Unidades Académicas)*

Las Universidades que determinan la Obligatoriedad de la Curricularización de la Extensión son: UNT, UNSJ, UNR, UNMDP, UNC. La responsabilidad y modalidad de su implementación es de las Unidades Académicas.

La obligatoriedad se implementa a través del trayecto formativo de los estudiantes, es decir estos deben realizar entre 30hs y 60hs de prácticas extensionistas, para poder obtener el título universitario.

Las Universidades que definen a la Extensión como fundamental para la formación, pero no su Obligatoriedad, son la UNL, UNLP y UNNE. La responsabilidad y modalidad de su implementación es de las Unidades Académicas.

Sin embargo, dos de ellas (UNL y UNLP), implementan variadas estrategias e incentivos para que las prácticas extensionistas tengan importancia y peso en la formación de los estudiantes. Tales como: becas para estudiantes, mayores dedicaciones para docentes, asignaturas extensionistas, certificación en el título de los estudiantes de las prácticas extensionistas realizadas, acreditan estas prácticas como una asignatura electiva, etc.

Las Universidades que todavía no avanzaron en este aspecto, expresan voluntad de hacerlo (UNMoreno, UNSur, UNCuyo)

#### **2- Presupuesto:**

*(Información de 10 Facultades)*

La mayoría del presupuesto para las prácticas extensionistas son financiadas por las Universidades o la SPU (actualmente en suspenso). Excepto las Unidades Académicas de las UNLP, UNC y la UNSJ, que cuentan además con recursos propio para la Extensión.

Las UA de la UNR y UNL, recurren además a Donaciones de Agentes externos para financiar las prácticas educativas sociales / experienciales.

Las Universidades y sus UA, que tienen mayor cantidad de programas y proyectos y acciones que incentivan la extensión, implican un mayor acompañamiento en la asignación presupuestaria, sea desde la Universidad, que desde la UA.

Cabe aclarar que, en las referencias del cuadro de asignación presupuestaria, cuando se hace la diferenciación entre Universidad y UA, refiere a cuestiones administrativas, lo cual no necesariamente impacta en el volumen presupuestario.

### **3- Integralidad de las funciones de la universidad**

*(Información de 7 Facultades)*

La mayoría manifestó, que, si bien hay voluntad de avanzar hacia la integralidad de las funciones, todavía no existe formalmente una propuesta de marco normativo e implementación.

Algunas UA, como la UNMdP y UNL, tienen convocatorias que tienden a la integralidad de funciones, con requisitos tales como: proyectos cuyos equipos deben tener la siguiente conformación: mínimo dos facultades. Al menos un grupo de extensión y de investigación. Una cátedra de prácticas por cada una de las unidades académicas participantes. Una institución extra universitaria.

En la UNL, en la evaluación de Proyectos uno de los ítems es la Integralidad de Funciones. En este apartado se debe explicitar cómo se vinculan las actividades de enseñanza, extensión e investigación en el proyecto. *Revista E+*

En UNSJ, tienen las JIES, Jornadas Internas de Investigación y Extensión, en donde los docentes llevan a cabo proyectos de investigación y extensión. *Proyecto Puente D, Revista de Investigación y Extensión.*

En la UNNE, la reglamentación de la Curricularización de la Extensión promueve la integralidad de funciones. *Escuela de verano*

### **4- Comunicación**

*(Información de 8 Facultades)*

El objetivo del relevamiento fue el conocer las estrategias de comunicación, principalmente en torno a la vinculación de la Universidad con el medio que se implementan en las distintas Universidades y UA. Atentos a la necesidad urgente de fortalecer el acercamiento de la universidad con la sociedad, mediante la visibilización y valorización de las acciones que se realizan.

El relevamiento expone la existencia variada de canales de comunicación, tanto a nivel universidad como de las UA. Tales como: sitio web, redes sociales, editoriales, canal de TV, radio, biblioteca virtual, blog, otros.

## **RECOMENDACIONES**

### **Curricularización de la Extensión:**

Tener en cuenta los avances realizados por las Facultades que ya experimentaron el cambio de Plan de Estudios, en relación a los nuevos estándares de acreditación, para que la curricularización de la extensión sea uno de los ejes en estas actualizaciones, con modalidades diversas, como las que vimos en nuestro relevamiento.

### **Presupuesto**

Reiteramos la necesidad de contar con mayor presupuesto para garantizar las prácticas extensionistas, por ejemplo, mediante programas de incentivos a la extensión, de igual manera que el incentivo a la investigación.

### **Avanzar en la integralidad de las funciones, respecto a:**

- Financiamiento de proyectos que la garanticen
- Formación integral de los docentes en investigación, docencia y extensión.
- Valoración de la integralidad de funciones en los concursos docentes
- Traducir la integralidad en los programas de las asignaturas para que incida directamente en la formación de los estudiantes.

### **Comunicación:**

Existe un repertorio de canales de comunicación muy desarrollada en todas las Universidades, esto habilita la posibilidad de empezar a desarrollar estrategias de comunicación en red entre las distintas UA y de vinculación con el medio, que fortalezca el acercamiento de la universidad con la sociedad.

### **Respecto a los Estándares de acreditación**

La Extensión como una de las funciones esenciales de la Universidad, se implementa mediante prácticas territoriales que aportan a la calidad formativa integral de nuestros estudiantes y al vínculo de la universidad con la sociedad. Entonces, la Curricularización de la Extensión implica, pensar estrategias viables para incluirla, sin aumentar la carga horaria mínima de las carreras o en cómo se pueden trabajar los contenidos curriculares básicos mediante ese vínculo con la sociedad.

### **Acciones a futuro del GPE**

Como grupo de trabajo, seguiremos profundizando sobre estas afirmaciones y en la revisión de los cuatro anexos sustanciales, de la Ley de Educación Superior 24521 – Resolución 2501/23 conjuntamente. Como así también, se mantendrán actualizados los cuadros con información de las diferentes Unidades Académicas participantes en CODFAUN y se hará la recopilación de información sobre las UA faltantes. Por último, se ampliará la base de datos sobre las actividades de vinculación tecnológica con el Medio a través de servicios a terceros y otras ofertas que desarrollan las UA.

## ANEXO: Cuadros comparativos

### 1- CURRICULARIZACIÓN DE LA EXTENSIÓN: se actualizó el estado de situación de las distintas Unidades Académicas participantes.

Universidad / Unidad Académica	Resolución de Curricularización		Modalidad de implementación de la Curricularización de la extensión
	Universidad	Unidad Académica	
Universidad Nacional del Sur (UNS)	No	No	No está reglamentada la curricularización de la extensión momentáneamente. Se está trabajando desde la Secretaría general de Cultura y Extensión (con la Comisión Asesora de Extensión - todas/os los secretarías/os y/o representantes de cada UA) en darle un marco normativo interno ya que hay expresa voluntad de avanzar en ello en función de lineamiento y asignación presupuestaria que llegó de Nación para ese ítem. Por su parte, la UNS cuentan con una convocatoria anual propia de proyectos de extensión financiados con fondos propios. La convocatoria es abierta a todos los equipos docentes (no se efectúan convocatorias ni asignación de presupuesto por carreras específicas)
Universidad Nacional de Cuyo (UNCuyo)	No	No	Existen proyectos de extensión anuales y bi anuales del Rectorado (con presupuesto) convocados por la Facultad de Ingeniería, los alumnos y profesores de la Carrera de Arquitectura, se integran a los grupos. La carrera por su parte tiene en su currícula la asignatura VIVIENDA SOCIAL con un marcado perfil extensionista.
Universidad Nacional de Moreno (UNM)	No	No	No tienen reglamentada la curricularización de la extensión, pero está la voluntad de avanzar en ello.
Universidad Nacional del Nordeste (UNNE)	Si RES - 2025 - 379 - CS # UNNE, sesión 21/05/2025	No (En Proceso)	Se concretó la reglamentación a nivel UNNE para implementar la curricularización de la extensión en las Unidades Académicas. La UNNE cuenta con el Programa ACCIÓN EN TERRITORIO que financia proyectos de extensión de las Unidades Académicas. Estos proyectos están vinculados a grupos docentes o de investigación. También se cuenta con un sistema de acreditación de proyectos de extensión propio de la FAU UNNE, pero sin financiamiento. La FAU está elaborando su propia reglamentación de Curricularización de la Extensión (EP). Se introdujo la posibilidad de acreditar prácticas extensionistas en Proyectos de Extensión, que pueden ser acreditadas en la asignatura PPA.

Universidad / Unidad Académica	Resolución de Curricularización		Modalidad de implementación de la Curricularización de la extensión
	Universidad	Unidad Académica	
Universidad Nacional de Tucumán (UNT)	Si Res. 580/21 CS	Si Res. HCD-FAU 311/2023	Resolución a nivel Universidad y deja en manos de las distintas Facultades la reglamentación de implementación. En la FAU, las prácticas de extensión se pueden hacer en 3 modalidades: dentro de las asignaturas, de proyectos de extensión acreditados, o de Acuerdos/Convenios de trabajo. Todos los estudiantes deben hacer <b>30hs de extensión para recibirse</b> (pueden hacer estudiantes de los primeros años incluso), que las llaman <b>Prácticas Sociales Educativas</b> .
Universidad Nacional de San Juan (UNSJ)	Si Ord 12/ 2020 CS- UNSJ	Si Resol N° 037/2023 -CD- FAUD	Se aprobó por Ord. 12/20-CS la incorporación de las Prácticas Socioeducativas a nivel Universidad y por la Res. N° 037/2023-CD-FAUD se aprobó el <b>Programa de Prácticas Socio Educativas</b> FAUD UNSJ. Requisitos obligatorios: <b>30hs mínimo de extensión</b> para cumplirlos a lo largo de toda la carrera (los estudiantes). A través de la Resolución N.º 029/2022-CD-FAUD Se aprobó el Proyecto de Diplomatura de Extensión Universitaria en Prácticas Socioeducativas FAUD UNSJ. Se implementó y realizaron dos cohortes. Actualmente, con fondos del programa de Fortalecimiento se están llevando a cabo proyectos en la FAUD para estudiantes, docentes y nodocentes: "Talleres de Comunicación y difusión de la Extensión y Prácticas Socioeducativas". Con fondos de Posgrado y Relaciones internacionales, se ganó un proyecto y se está por gestar la Cátedra Internacional de PSE, donde se están proyectando acciones con la Universidad de Chile.
Universidad Nacional de Rosario (UNR)	Si Ordenanza C.S. N° 751/2021	Si Resolución C.D. N° 462/2022	La Ordenanza de Universidad establece que en toda modificación de Planes de Estudios deberán incorporarse las Prácticas Sociales Educativas. En FAPyD, la Lic. En Diseño Gráfico ya se incorporó al ser una carrera nueva, siendo el 2025 el primer año de implementación de las Prácticas curricularizadas ( <b>60hs: 20hs de teoría/metodología (en el ciclo básico) y 40hs de prácticas en territorio</b> (durante el ciclo superior). Arquitectura y Lic. En Diseño Industrial pueden realizarla como un suplemento al título. El Programa ArqDiBarrio, perteneciente a la Sec. De Extensión Universitaria trabaja hace 10 años junto a asociaciones y cooperativas brindando la posibilidad de que estudiantes, graduados, docentes y no docentes realicen actividades en territorio, Prácticas Profesionales y/o Prácticas Sociales Educativas. En 2025, la UNR lanzó la Diplomatura de pregrado en <b>Prácticas Sociales Educativas</b> : "Integridad y compromiso social en la enseñanza universitaria", propuesta formativa para docentes, no docentes, equipos de gestión y estudiantes interesados en desarrollar proyectos educativos en diálogo con los territorios desde una perspectiva crítica e integral.

Universidad / Unidad Académica	Resolución de Curricularización		Modalidad de implementación de la Curricularización de la extensión
	Universidad	Unidad Académica	
Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMDP)	SI OCS 1747/11	SI OCS 216/18	Plan de Estudios 2019. Ciclo Orientación artículo: 7.4. <b>Práctica Socio Comunitarias</b> : Se darán por aprobadas las Prácticas Socio comunitarias exigidas por Ordenanza de Consejo Superior N° 1747/11, si el estudiante cursa y aprueba una electiva o una Práctica pre Profesional Asistida (PpPA) que incluya en sus contenidos lo estipulado por la norma, debiendo ser compatibles con el desarrollo de las habilidades profesionales. Las Prácticas Socio comunitarias podrán ser Institucionales: trabajos prácticos o de proyectos de cátedras, de grupos de investigación, de áreas pedagógicas o de colectivos de estudiantes u otras organizaciones civiles que convienen con la UNMDP; desarrolladas a propuesta del estudiante en alguna institución a su elección, de acuerdo a lo normado en la O.C.S. N° 1747/11 referida a las mismas. Carga Horaria: <b>64 horas</b> .
Universidad Nacional de Córdoba (UNC)	SI RR-2022-671-E-UNC-REC		Contamos con el Programa "Curricularización de la Extensión Universitaria", cuyo objetivo es incluir la práctica extensionista en los planes de estudio de las carreras de grado. La implementación se realiza a través de una Comisión de Curricularización, conformada por representantes docentes con experiencia extensionista de cada Unidad Académica y por representantes de la Secretaría de Extensión. Esta comisión asesora en procesos de sensibilización, incorporación, adaptación y consolidación de la extensión en los espacios curriculares, promoviendo propuestas pedagógicas innovadoras articuladas con el territorio.
Universidad Nacional del Litoral (UNL)	SI Res CS n° 16/19	SI Res Decanal	Las Prácticas de Extensión de Educación Experiencial (PEEE) se proponen al interior de la planificación de una asignatura o articulando varias asignaturas, desde la perspectiva de un aprendizaje situado (Curricularización de la Extensión). Tienen un protocolo de presentación regulado por el Reglamento del Sistema Integrado de Programas, Proyectos y Prácticas de Extensión (SIPPE) y se desarrollan a partir de las convocatorias anuales y cuatrimestrales que realiza la Secretaría de Extensión y Cultura de Rectorado en articulación con las Facultades. En todos los casos se establece una asignación presupuestaria para su ejecución. Con la implementación del nuevo Plan de Estudios 2024 se incorpora a la malla curricular el campo de Profundización y Orientación reconduciendo y visibilizando los fines de las asignaturas optativas como parte integral de la propuesta educativa, facilitando también la curricularización de las actividades de investigación y extensión, con la doble condición de ofrecer formación equivalente para el título generalista y asimismo, inducir a la formación continua con el acceso a trayectos de orientación certificados y a titulaciones intermedias.
Universidad Nacional de La Plata (UNLP)	ESPECIALIZACION. CONEAU Res. Sesión 588/23; validación nacional res. 2844/23	-MDEU Res. CD N° 64/22 -BIEE Res. CD N° 143/23-AEO Res. CD N° 183/25; N° 184/24 y N° 1/25	Se pueden aprobar las 40 hs de Prácticas Pre Profesionales Asistidas, requeridas por Plan de Estudio VI/24, en los Programas vigentes en FAU (Extensión cuenta con 2 programas que reciben estudiantes). Se selecciona desde Secretaría de Enseñanza, por inscripción previa frente a convocatoria. Programa de Mayores Dedicaciones en Extensión para Docentes, cargo que dura por 2 años, luego pueden volver a concursar. Expte. 2400 – 327/14 Cde 01/22 (MDEU). Se selecciona por Comisión Extensión del CD.Programa de Becas Internas de Entrenamiento en Extensión - BIEE- orientado a estudiantes avanzados y/o graduados recientes. Duran 8 meses y se otorgan por ciclo lectivo. Se selecciona por Comisión Extensión del CD.Asignatura Electiva Orientada específica de extensión, que se suman a las 9 AEO

## 2- PRESUPUESTO DESTINADO A LA EXTENSIÓN: se realizó un cuadro con la situación de financiamiento de la extensión en las diferentes Unidades Académicas.

Universidad / Unidad Académica	Tipo de Actividad	Existe (SI/NO)	Financiamiento (SI/NO)	Origen del financiamiento (SI/NO)			
				Unidad Académica	Universidad	Ministerio de Educación (SPU)	Externa
Universidad Nacional de Tucumán Facultad de Arquitectura y Urbanismo	Proyectos de Extensión	SI	SI	-	X	-	-
	Prácticas educativas sociales/experienciales	SI	NO	-	-	-	-
	Becas estudiantiles	NO	-				
	Becas docentes	NO	-				
	Mayor dedicación en extensión	NO	-				
	Otras	NO	-				

Universidad / Unidad Académica	Tipo de Actividad	Existe (SI/NO)	Financiamiento (SI/NO)	Origen del financiamiento (SI/NO)			
				Unidad Académica	Universidad	Ministerio de Educación (SPU)	Externa
Universidad Nacional del Nordeste Facultad de Arquitectura y Urbanismo	Proyectos de Extensión	SI	SI	-	X	X	-
	Programa Acción en Territorio - UNNE						
	Voluntariado						
	Otros						
	Prácticas educativas sociales/experienciales	NO	-	-	-	-	-
	Becas estudiantiles	NO	-	-	-	-	-
	Becas docentes	NO	-	-	-	-	-
Mayor dedicación en extensión	NO	-	-	-	-	-	
Otras	NO	-	-	-	-	-	

Universidad / Unidad Académica	Tipo de Actividad	Existe (SI/NO)	Financiamiento (SI/NO)	Origen del financiamiento (SI/NO)			
				Unidad Académica	Universidad	Ministerio de Educación (SPU)	Externa
Universidad Nacional del Litoral Facultad de Arquitectura, diseño y Urbanismo	Proyectos de Extensión	SI	SI	-	X	X	-
	Prácticas educativas sociales/experienciales	SI	SI	-	X	-	-
	Prácticas de Extensión de Interés Social (PEIS)	SI	SI	-	X	-	-
	Proyectos de Extensión de Interés Institucional (PEII)	SI	SI	-	X	-	-
	Becas estudiantiles de iniciación a la extensión	SI	SI	-	X	-	-
	Becas docentes	NO	-	-	-	-	-
	Mayor dedicación en extensión	NO	-	-	-	-	-
	Otras Becas para graduados de iniciación a la extensión	SI	SI	-	X	-	-

Universidad / Unidad Académica	Tipo de Actividad	Existe (SI/NO)	Financiamiento (SI/NO)	Origen del financiamiento (SI/NO)			
				Unidad Académica	Universidad	Ministerio de Educación (SPU)	Externa
Universidad Nacional de Moreno Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología	Proyectos de Extensión	SI	SI	-	X	-	-
	Prácticas educativas sociales/experienciales	NO	-	-	-	-	-
	2 Becas estudiantiles	SI	SI	-	X	-	-
	Becas docentes	NO	-	-	-	-	-
	Mayor dedicación en extensión	NO	-	-	-	-	-

Universidad / Unidad Académica	Tipo de Actividad	Existe (SI/NO)	Financiamiento (SI/NO)	Origen del financiamiento (SI/NO)			
				Unidad Académica	Universidad	Ministerio de Educación (SPU)	Externa
Universidad Nacional del Sur Departamento de Geografía y Turismo	Proyectos de Extensión	SI	SI	-	X	-	-
	Prácticas educativas sociales/experienciales	NO	-	-	-	-	-
	Becas estudiantiles	SI	SI	-	X	-	-
	Becas docentes	NO	-	-	-	-	-
	Mayor dedicación en extensión	NO	-	-	-	-	-
	Otras	-	-	-	-	-	-

Universidad / Unidad Académica	Tipo de Actividad	Existe (SI/NO)	Financiamiento (SI/NO)	Origen del financiamiento (SI/NO)			
				Unidad Académica	Universidad	Ministerio de Educación (SPU)	Externa
Universidad Nacional de Mar del Plata Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Diseño	Proyectos de Extensión	SI	SI	-	X	-	-
	Prácticas educativas sociales/experienciales	SI	NO	-	-	-	-
	Becas estudiantiles	SI	SI	-	X	-	-
	Becas docentes	NO	NO	-	-	-	-
	Mayor dedicación en extensión	NO	NO	-	-	-	-
	Otras: Proyectos Integrales con base en extensión	SI	SI	-	X	-	-

Universidad / Unidad Académica	Tipo de Actividad	Existe (SI/NO)	Financiamiento (SI/NO)	Origen del financiamiento (SI/NO)			
				Unidad Académica	Universidad	Ministerio de Educación (SPU)	Externa
Universidad Nacional de Córdoba Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Diseño	Asignatura Electiva Orientada en Extensión	SI	NO	-	-	-	-
	Becas docentes	NO	NO	-	-	-	-
	Becas estudiantiles	SI	SI	X	-	-	-
	Mayor dedicación en extensión	SI	SI	-	-	X	-
	Compromiso Social Estudiantil	SI	SI	-	-	X	-
	Proyectos de Extensión	SI	SI	-	-	X	-

Universidad / Unidad Académica	Tipo de Actividad	Existe (SI/NO)	Financiamiento (SI/NO)	Origen del financiamiento (SI/NO)			
				Unidad Académica	Universidad	Ministerio de Educación (SPU)	Externa
Universidad Nacional de La Plata Facultad de Arquitectura y Urbanismo	Proyectos de Extensión Convocatoria Ordinaria y Especifica para CCEU/ UNLP. Proyectos ConvocatoriaSPU	SI	SI	-	X	X	-
	Practicas PreProfesionales Asistidas (PPPA)	SI	SI	X	X	-	-
	Becas de Iniciación a la Extension para Estudiantes desde FAU	SI	SI	X	-	-	-
	Becas de Extension para estudiantes desde UNLP	SI	SI	-	X	-	-
	Becas docentes	NO	-	-	-	-	-
	Mayor dedicación en Extensión Universitaria MDEU	SI	SI	X	-	-	-
	Asignatura Electiva Orientada en Extension	SI	SI	X	-	-	-
Especializacion en Extensión Universitaria. Gratuita para Docentes UNLP	SI	SI	-	X	-	-	

Universidad / Unidad Académica	Tipo de Actividad	Existe (SI/NO)	Financiamiento (SI/NO)	Origen del financiamiento (SI/NO)			
				Unidad Académica	Universidad	Ministerio de Educación (SPU)	Externa
Universidad Nacional de Rosario Facultad de Arquitectura, Planeamiento y Diseño	Proyectos de Extensión	SI	SI	X	X	-	-
	Prácticas educativas sociales/experienciales	SI	SI	-	-	-	X Donaciones de empresas o particulares
	Becas estudiantiles	NO	-	-	-	-	-
	Becas docentes	NO	-	-	-	-	-
	Mayor dedicación en extensión	NO	-	-	-	-	-
	Otras						

Universidad / Unidad Académica	Tipo de Actividad	Existe (SI/NO)	Financiamiento (SI/NO)	Origen del financiamiento (SI/NO)			
				Unidad Académica	Universidad	Ministerio de Educación (SPU)	Externa
Universidad Nacional de San Juan Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Diseño	Proyectos de Extensión	SI	SI	-	-	X	-
	Prácticas educativas sociales/experienciales. Cátedra Internacional PSE.	SI	SI	-	-	X	-
	Becas estudiantiles: Proyecto "Asistencia técnica a través de un becario para el Voluntariado de Prácticas Socioeducativas"	SI	SI	-	-	X	-
	Becas docentes	NO	-	-	-	-	-
	Mayor dedicación en extensión. Dos cargos simples para personal docente dedicado a asesoramiento, coordinación y propuestas de acciones referentes a las PSE dentro de la FAUD.	SI	SI	X	-	-	-
	Otras: Proyecto "Talleres de Comunicación y difusión de la Extensión y Prácticas Socioeducativas" y "Compartiendo saberes en la Cátedra Internacional de PSE Territorial y Comunitario".	SI	SI	-	-	X	-
Otras: Departamento de Publicaciones y el Área de Comunicación interna. Publicaciones impresas y digitales.	SI	SI	X	-	-	-	

3- INTEGRALIDAD DE LAS FUNCIONES SUSTANTIVAS DE LA UNIVERSIDAD: se realizó un cuadro de la situación actual y avances sobre acciones tanto programáticas como experiencias puntuales respecto a este tema.

Universidad / Unidad Académica	Resolución de Implementación		Modalidad de implementación de Programas, Experiencias concretas u otros, de integralidad de la funciones (docencia, investigación y extensión)
	Universidad	Unidad Académica	
Universidad Nacional del Sur (UNS) Departamento de Geografía y Turismo	-	-	No existe formalmente una propuesta de integralidad de las funciones de momento. Hay intenciones y voluntad expresa de que así sea pero no se materializa en resoluciones concretas.
Universidad Nacional del Nordeste (UNNE)	-	-	Si bien hay intenciones, todavía no se concretó un Programa orientado a la integración de funciones. De todos modos, la reglamentación de la Curricularización de la extensión, promueve la integralidad de funciones.
Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMDP)	Resolucion del Rector (R.R.)	-	La modalidad es a través de convocatorias que se realizan desde la unidad central (Rectorado), de manera anual. Este año se realizó por tercer año consecutivo y cada convocatoria tiene un acto administrativo (R.R.) diferente, en la cual se reglamenta la misma. No tenemos una normativa única. Cada convocatoria financia hasta 6 proyectos, que deben tener la siguiente conformación: Mínimo dos facultades. Al menos un grupo de extensión y de investigación. Una cátedra de prácticas por cada una de las unidades académicas participantes. Una institución extra universitaria.

Universidad / Unidad Académica	Resolución de Implementación		Modalidad de implementación de Programas, Experiencias concretas u otros, de integralidad de la funciones (docencia, investigación y extensión)
	Universidad	Unidad Académica	
Universidad Nacional de La Plata. (UNLP) Facultad de Arquitectura y Urbanismo. FAU		En las convocatorias	En cada llamado a concursos para acceder a cargos de profesores ordinarios, se pide en un ítem que se presente un proyecto o actividades de extensión. En la propuesta pedagógica, se debe explicitar como se vinculan las actividades de enseñanza, extensión e investigación en la enseñanza de grado.
	Secretaría de Extensión UNLP		Se institucionalizó la Especialización en Extensión Universitaria, como recurso formativo a docentes UNLP
Universidad Nacional de San Juan / Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Diseño Secretaría de Investigación y Creación - Secretaría de Extensión			Se está por institucionalizar las JIES, Jornadas Internas de Investigación y Extensión, en donde los docentes que llevan a cabo proyectos de investigación y extensión -junto a su grupo de integrantes-, participan en el desarrollo de exposiciones, paneles, ponencias que luego se compilan en una publicación digital con ISBN. Proyecto Puente D, Revista de Investigación y Extensión. El objetivo de esta revista es incentivar la producción, intercambio y difusión de conocimientos en el ámbito de la arquitectura y el diseño, poniendo en evidencia las actividades de vinculación entre saberes prácticos y académicos, así como las prácticas en investigación, extensión, academia y profesión.
Universidad Nacional del Litoral (UNL)	Secretaría de Extensión y Cultural		En las convocatorias para Proyectos de Extensión en sus diferentes modalidades (PEIS, PEEE, PEII) uno de los ítems que se evalúa es la Integralidad de Funciones. En ese apartado debe explicitarse como se vinculan las actividades de enseñanza, extensión e investigación en el proyecto.

Universidad / Unidad Académica	Resolución de Implementación		Modalidad de implementación de Programas, Experiencias concretas u otros, de integralidad de la funciones (docencia, investigación y extensión)
	Universidad	Unidad Académica	
Universidad Nacional de Moreno Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología	-	-	No existe formalmente una propuesta de integralidad de las funciones. Los docentes con dedicación semiexclusiva o superior, deben complementar su dedicación docente con investigación o extensión

4- COMUNICACIÓN: se realizó un relevamiento de los canales de comunicación existente en las Universidades y en las Unidades Académicas.

Universidad / Unidad Académica	Universidad	Unidad Académica
Universidad Nacional de Rosario (UNR) Facultad de Arquitectura, Planeamiento y Diseño	<b>Radio UNR.</b> Emisora con programación 24 hs, en su gran mayoría de producción propia. Cuenta con un alcance de 80 km a la redonda, así como también una página web y redes sociales actualizadas constantemente. Entre sus objetivos se destaca su perfil universitario, proponiendo constituirse como un medio de extensión hacia la comunidad, aportando sus saberes específicos de manera accesible y entretenida. <a href="https://radio.unr.edu.ar/">https://radio.unr.edu.ar/</a>	<b>A&amp;P Ediciones Especiales.</b> La Secretaría de Extensión realiza la gestión editorial de las publicaciones A&P Ediciones Especiales que integran el proyecto editorial de la Facultad, en las cuales se publican distintos trabajos de docentes y estudiantes de esta Casa de Estudios relacionados en torno a 6 temáticas fundamentales: Extensión Universitaria; Arquitectura y Derechos Humanos; Hábitat Popular y Vivienda Social; Workshops y Seminarios Projectuales; Estudios Interdisciplinarios sobre el Diseño y el Territorio Latinoamericano; y Espacios Curriculares Optativos y Electivos. <a href="https://fapyd.unr.edu.ar/publicaciones/">https://fapyd.unr.edu.ar/publicaciones/</a> <b>InfoFAPyD.</b> Publicación semanal de un newsletter con las noticias institucionales y de interés general de la FAPyD. Difusión vía email con alcance a claustros docentes, estudiantes y graduados de la Institución. <b>Sitio web.</b> Entendido como una herramienta doble: hacia el exterior, como un portfolio que exhiba la producción de la Facultad, y hacia adentro, como herramienta de comunicación interna. <a href="https://fapyd.unr.edu.ar/">https://fapyd.unr.edu.ar/</a> <b>Redes sociales.</b> Perfil digital de la Secretaría de Extensión y de sus Áreas con el objetivo de comunicar, invitar y difundir los trabajos, convocatorias y actividades organizadas por la misma. <a href="https://www.instagram.com/extension.fapyd/">https://www.instagram.com/extension.fapyd/</a> <a href="https://www.instagram.com/arquidibarrío/">https://www.instagram.com/arquidibarrío/</a> <a href="https://www.instagram.com/vinculaciontecnologicafapyd/">https://www.instagram.com/vinculaciontecnologicafapyd/</a> <a href="https://www.instagram.com/derechoshumanosfapyd/">https://www.instagram.com/derechoshumanosfapyd/</a> <a href="https://www.instagram.com/generoysexualidades_fapyd/">https://www.instagram.com/generoysexualidades_fapyd/</a>

Universidad / Unidad Académica	Universidad	Unidad Académica
Universidad Nacional de Mar del Plata (UNMdP), Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Diseño (FAUD)	La universidad cuenta con radio propia y canal de televisión, desde donde se emiten programas de producción propia y reproducción de servicios de comunicación de televisión pública y de la red de Latinoamérica. La estructura de programación depende totalmente de la unidad central. También cuenta con una editorial, EUDEM, donde se publican trabajos de docentes, investigadores y extensionistas.	Actualmente contamos con un espacio semanal dentro de Radio Universidad. El mismo tiene una duración de una hora y se emite los días viernes de 16 a 17 horas. En términos de redes, además de la página oficial de la facultad, instagram y Facebook, la manera de vinculación con la comunidad se desarrolla a través del blog de la universidad, dentro del cuáles da participación a todas las unidades académicas.

Universidad / Unidad Académica	Universidad	Unidad Académica
Universidad Nacional del SUR Departamento de Geografía y Turismo	Radio UNS. Mailing de la Secretaría General de Cultura y Extensión (envío de las actividades culturales y otras convocatorias de la Secretaría General de Cultura y Extensión para informar a toda la planta docente y comunidad educativa en general. Redes sociales de Cultura y Extensión (Perfil exclusivo de extensión en Instagram)	<b>Sitio web.</b> Se publican contenidos generales de la UA, no es específico de extensión pero comprende una herramienta importante para dar visibilidad a las actividades de extensión de los equipos de trabajo. (actualmente nuevo sitio web en proceso de edición, se agrega una sección exclusiva destinada a informar y facilitar el acceso a programas de extensión de UNS) <b>Redes sociales (ig - fb).</b> Perfil digital de la UA, actúa como canal de difusión abierto de llegada masiva. No es un perfil exclusivo de extensión.

Universidad / Unidad Académica	Universidad	Unidad Académica
Universidad Nacional del Litoral (UNL) Facultad de Arquitectura, Diseño y Urbanismo	<p><b>MEDIOS UNL</b> - Es una usina generadora de contenidos que se comparten a través de las más diversas plataformas con el objetivo de brindar información confiable, responsable y de calidad, trabajo profesional de equipos de personas que siempre resultaron un elemento distintivo de los medios de la UNL. <b>Radio LT10 AM 1020</b> (<a href="https://www.lt10.com.ar">https://www.lt10.com.ar</a>), <b>FM X 103.5, lt10.com.ar</b> y <b>LitusTV</b> (<a href="http://www.litustv.com.ar">http://www.litustv.com.ar</a>), <b>Litus Educa</b> (<a href="http://lituseduca.com.ar">http://lituseduca.com.ar</a>) conforman un complejo multimedial capaz de generar y transmitir información a través de todos y cada uno de los dispositivos tecnológicos al alcance de sus audiencias con un recorrido de 94 años de trayectoria.</p>	<p><b>Arquitecturas</b> - <a href="https://www.fadu.unl.edu.ar/arquitecturas/">https://www.fadu.unl.edu.ar/arquitecturas/</a> Programa radial semanal que se emite LT10 - AM. Busca abordar relatos históricos, soluciones actuales, investigaciones, proyectos, problemáticas actuales de la ciudad y las soluciones que se van desarrollando. . El punto de partida: relacionar lo académico con la gestión local y temas de agenda de la ciudad, e invitarnos como ciudadanos a pensar desde una mirada integradora. <b>Revista POLIS:</b> <a href="https://www.fadu.unl.edu.ar/polis/">https://www.fadu.unl.edu.ar/polis/</a>. Desde el año 1998 se edita la Revista Polis, publicación de la FADU que constituye su medio de expresión y difusión académica, científica y profesional. La revista incluye artículos, notas de opinión e información que dan cuenta de la pluralidad de opiniones y acciones en torno a la ciudad, la arquitectura, el urbanismo y el diseño en comunicación visuales una publicación científica de periodicidad anual, con 27 años de existencia. Aborda fundamentalmente temas de Arquitectura, Urbanismo, Diseño Industrial y Diseño de la Comunicación Visual. <a href="https://bibliotecavirtual.unl.edu.ar/publicaciones/index.php/POLIS/issue/archive">https://bibliotecavirtual.unl.edu.ar/publicaciones/index.php/POLIS/issue/archive</a></p>
	<p><b>Universidad Nacional del Litoral (UNL) - Portal web de Gobierno Abierto - Punto Info.</b> nueva plataforma que se propone dotar de mayor transparencia, visibilidad de la información universitaria, colaboración y participación en pos de una política de información activa y de datos abierto <a href="https://www.unl.edu.ar/comunicacionCon">https://www.unl.edu.ar/comunicacionCon</a> una concepción integral de la comunicación, UNL aporta esta plataforma dedicada a los desarrollos de la Dirección de Comunicación Institucional con el objetivo de promover el acceso a piezas comunicacionales y de diseño, poner a disposición recursos y herramientas, e integrar accesos directos a sitios de interés. En constante construcción y evolución, este sitio aspira a integrar los trabajos colaborativos que materializan la visión sobre la comunicación institucional de la Universidad Nacional del Litoral.</p>	<p><a href="https://www.fadu.unl.edu.ar/">https://www.fadu.unl.edu.ar/</a> sitio web en el que se pone a disposición toda la información de FADU - además de replicarse en redes sociales como Instagram - Facebook - LinkedIn enmarcadas en "comunicación UNL" - Agenda Fadu: se utiliza como una forma de comunicar y promocionar sus actividades en la comunidad se encuentra anclada dentro de la web institucional <a href="https://www.fadu.unl.edu.ar">https://www.fadu.unl.edu.ar</a> Redes Sociales: <a href="https://www.instagram.com/faduunl/">https://www.instagram.com/faduunl/</a></p>
	<p><b>Agenda UNL:</b> se utiliza como una forma de comunicar y promocionar sus actividades a la comunidad universitaria y al público en general (<a href="https://www.unl.edu.ar/agenda">https://www.unl.edu.ar/agenda</a> Periódico Gráfico "El Paraninfo". <a href="https://www.unl.edu.ar/periodicoelparaninfo/">https://www.unl.edu.ar/periodicoelparaninfo/</a></p>	
	<p><b>Ediciones UNL</b> -<a href="https://www.unl.edu.ar/institucional/ediciones-unl/">https://www.unl.edu.ar/institucional/ediciones-unl/</a><a href="https://www.unl.edu.ar/edicionesunl/?act=showColeccion&amp;id=4">https://www.unl.edu.ar/edicionesunl/?act=showColeccion&amp;id=4</a></p>	<p><b>Ediciones FADU</b> <a href="https://www.fadu.unl.edu.ar/investigacion/ediciones-unl-publicaciones-periodicas/">https://www.fadu.unl.edu.ar/investigacion/ediciones-unl-publicaciones-periodicas/</a></p>
	<p><b>Biblioteca Virtual:</b> <a href="https://bibliotecavirtual.unl.edu.ar:8443/handle/11185/1215">https://bibliotecavirtual.unl.edu.ar:8443/handle/11185/1215</a></p>	
	<p><b>Diálogos</b> <a href="http://www.litustv.com.ar/?portfolio=dialogos-2es">http://www.litustv.com.ar/?portfolio=dialogos-2es</a> Ciclo de charlas que convoca en cada programa a una persona destacada a nivel local, nacional o internacional para conversar sobre temas de interés científico, tecnológico y/o artístico, en un diálogo ameno y dinámico con una persona entrevistadora que guía el devenir de la charla.</p>	
	<p><b>Revista +E - Extensión y Cultura</b></p>	
Universidad / Unidad Académica	Universidad	Unidad Académica
Universidad Nacional del Nordeste. UNNE. Facultad de Arquitectura y Urbanismo	<p><b>Radio Universidad:</b> <a href="https://medios.unne.edu.ar/">https://medios.unne.edu.ar/</a> <b>TV Punto UNNE:</b> <a href="https://medios.unne.edu.ar/category/audiovisuales/punto-unne/">https://medios.unne.edu.ar/category/audiovisuales/punto-unne/</a></p>	<p><b>Editorial FAU</b> <a href="https://www.arq.unne.edu.ar/publicaciones/">https://www.arq.unne.edu.ar/publicaciones/</a></p>
	<p><b>Editorial de la Universidad EUDENE</b> <a href="https://eudene.unne.edu.ar/">https://eudene.unne.edu.ar/</a></p>	<p><b>Jornadas de Comunicaciones Científicas de la FAU.</b> Cada año se realizan estas jornadas, donde se exponen y difunden todas las actividades que realizan los docentes y no docentes de la FAU, en relación a Docencia, Investigación, Extensión y Gestión. Todo lo presentado se difunde a través de la publicación de Actas de las Jornadas.</p>
	<p><b>Revistas UNNE</b> <a href="https://revistas.unne.edu.ar/">https://revistas.unne.edu.ar/</a></p>	<p><b>Redes Sociales FAU:</b> todas las actividades de la SEyT se difunden principalmente a través de las redes de la FAU Facebook: <a href="https://www.facebook.com/arqunne?locale=es_LA">https://www.facebook.com/arqunne?locale=es_LA</a> Instagram: <a href="http://www.instagram.com/arqunne/">http://www.instagram.com/arqunne/</a></p>
Universidad Nacional de San Juan / Facultad de Arquitectura, Urbanismo y Diseño	<p>Sitio Web Oficial Universidad Nacional de San Juan <a href="https://www.unsj.edu.ar/">https://www.unsj.edu.ar/</a> Noticias UNSJ <a href="https://info.unsj.edu.ar/">https://info.unsj.edu.ar/</a> Canal XAMA UNSJ <a href="https://xama.tv/">https://xama.tv/</a> Radio Universidad UNSJ <a href="https://radio.unsj.edu.ar/">https://radio.unsj.edu.ar/</a> Revista la U <a href="https://revista.unsj.edu.ar/">https://revista.unsj.edu.ar/</a></p>	<p><b>Taller de Artes Visuales - laboratorio (TAVLAB)</b> Dependiente de la SEyT FAU Sitio: <a href="https://tavlabfau.unne.edu.ar/">https://tavlabfau.unne.edu.ar/</a> Instagram: <a href="http://www.instagram.com/tavlab_fauunne">http://www.instagram.com/tavlab_fauunne</a></p>
		<p>Sitio web FAUD <a href="https://fau.unsj.edu.ar/">https://fau.unsj.edu.ar/</a> Redes sociales: Instagram <a href="https://www.instagram.com/fau.unsj/">https://www.instagram.com/fau.unsj/</a> - Facebook <a href="https://www.facebook.com/faudsj">https://www.facebook.com/faudsj</a> - Youtube <a href="https://www.youtube.com/channel/UCwSybyMXR6LDaoDcnyJrFQQ?view_as=subscriber">https://www.youtube.com/channel/UCwSybyMXR6LDaoDcnyJrFQQ?view_as=subscriber</a> Particularmente sobre Extensión: <a href="https://fau.unsj.edu.ar/extension/programas-de-vinculacion-institucional-formacion/">https://fau.unsj.edu.ar/extension/programas-de-vinculacion-institucional-formacion/</a> Puente D, Revista de Investigación y Extensión. <a href="https://fau.unsj.edu.ar/puedent/">https://fau.unsj.edu.ar/puedent/</a></p>

Universidad / Unidad Académica	Universidad	Unidad Académica
Universidad Nacional de La Plata. UNLP Facultad de Arquitectura y Urbanismo. FAU		<p><b>Programa MAPA FAU. Datos abiertos</b> Res 220/23 <a href="https://mapaidefau.fau.unlp.edu.ar/">https://mapaidefau.fau.unlp.edu.ar/</a></p> <p>Tiene como objetivo promover la accesibilidad y difusión de la producción FAU-UNLP generada desde sus pilares fundamentales: enseñanza de grado, enseñanza de posgrado, extensión e investigación y gestionar dicha información como herramienta que oriente la toma de decisiones respecto a las políticas a adoptar en cada caso. Desde el Programa dependiente de la Secretaría de Extension, se gestiona la información producida en las diferentes áreas de la Facultad; optimizando los recursos para la construcción y organización de un sistema de información georeferencial, que centralice la obtención, procesamiento, almacenamiento, actualización y publicación de datos generados desde la institución en pos de facilitar el acceso de las/los usuarias/os, para su consulta y utilización.</p>
	<p><b>Revista DOBLE VÍA. Universidad-Sociedad</b> <a href="https://www.fau.unlp.edu.ar/contenido/editorial/publicaciones/revista-doble-via/">https://www.fau.unlp.edu.ar/contenido/editorial/publicaciones/revista-doble-via/</a></p> <p>Con el objetivo de fortalecer la difusión de las actividades desarrolladas en el doble sentido FAU-contexto social, desde un enfoque que vincula los distintos integrantes de la propia comunidad académica, los de la universidad, la ciudad y la región de pertenencia.</p>	<p>INSTAGRAM la FAU posee un canal de comunicacion en la RED.</p>
	<p><b>Radio UNIVERSIDAD</b> <a href="https://www.radiouniversidad.unlp.edu.ar/">https://www.radiouniversidad.unlp.edu.ar/</a></p> <p>Radio de la Unviersidad con programas de diversas tematicas. Cuenta con estudios propios. AM390 y FM 107,5</p>	
	<p><b>TV UNIVERSIDAD</b> <a href="https://tv.unlp.edu.ar/?_gl=1%2A18g394f%2A_ga%2AMTKyODA3MzluMTcwNjg4NjY2Nw.%2A_ga_J5X0RPIK5%2AczE3NTEyOTc3MDQkbzQ4JGcwJHoxNzUxMjk3NzA0JGo2MCRsMCRoMA">https://tv.unlp.edu.ar/?_gl=1%2A18g394f%2A_ga%2AMTKyODA3MzluMTcwNjg4NjY2Nw.%2A_ga_J5X0RPIK5%2AczE3NTEyOTc3MDQkbzQ4JGcwJHoxNzUxMjk3NzA0JGo2MCRsMCRoMA</a></p> <p>Canal de television de la Unviersidad con programas de diversas tematicas. Cuenta con estudios propios "Estudios TV U" en el Edificio Sergio karakachoff, calle 48 entre 6 y 7, 8vo Piso. Se puede ver por Canal 34 de Cablevision HD, Canal 544 de flow, Canal 32 de Tda.</p>	
	<p><b>Editorial de la UNIVERSIDAD. EduLP</b> <a href="https://www.editorial.unlp.edu.ar/?_gl=1*18g394f*_ga*MTkyODA3MzluMTcwNjg4NjY2Nw.*_ga_J5X0RPIK5*czE3NTEyOTc3MDQkbzQ4JGcwJHoxNzUxMjk3NzA0JGo2MCRsMCRoMA">https://www.editorial.unlp.edu.ar/?_gl=1*18g394f*_ga*MTkyODA3MzluMTcwNjg4NjY2Nw.*_ga_J5X0RPIK5*czE3NTEyOTc3MDQkbzQ4JGcwJHoxNzUxMjk3NzA0JGo2MCRsMCRoMA</a></p> <p>La Editorial de la Universidad de La Plata es el centro de difusión de la producción científico académica de la Universidad Nacional de La Plata. En ese sentido, impulsa los principios de igualdad y democratización del conocimiento, con el fin de expandir los saberes.</p>	

Universidad / Unidad Académica	Universidad	Unidad Académica
Universidad Nacional de Moreno Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología	<p>Sitio Web Oficial UNM <a href="https://www.unm.edu.ar/">https://www.unm.edu.ar/</a></p>	<p>Revista de comunicación científico-tecnológica del Departamento de Ciencias Aplicadas y Tecnología <a href="http://www.publicacionesperiodicas.unm.edu.ar/ojs/index.php/integrales">http://www.publicacionesperiodicas.unm.edu.ar/ojs/index.php/integrales</a></p>
	<p>canal CIUDAD UNM TV <a href="https://www.youtube.com/user/CiudadUNM">https://www.youtube.com/user/CiudadUNM</a></p>	
	<p>Ciudad UNM Radio FM 88.7 <a href="https://www.unm.edu.ar/index.php/radio-unm">https://www.unm.edu.ar/index.php/radio-unm</a></p>	
	<p>Editorial UNM Editora <a href="https://www.unmeditora.unm.edu.ar/">https://www.unmeditora.unm.edu.ar/</a></p>	
	<p>Biblioteca UNM <a href="http://biblioteca.unm.edu.ar/cgi-bin/koha/opac-main.pl">http://biblioteca.unm.edu.ar/cgi-bin/koha/opac-main.pl</a></p>	
	<p>Revista La Gaceta de la UNM <a href="https://www.unm.edu.ar/index.php/la-gazeta">https://www.unm.edu.ar/index.php/la-gazeta</a></p>	
	<p>Redes sociales <a href="https://www.instagram.com/unm_oficial/">https://www.instagram.com/unm_oficial/</a> <a href="https://www.facebook.com/unimoreno/">https://www.facebook.com/unimoreno/</a> <a href="https://x.com/unimoreno">https://x.com/unimoreno</a> <a href="https://www.youtube.com/CiudadUNM">https://www.youtube.com/CiudadUNM</a></p>	